



**TERMO DE REFERÊNCIA Nº 4031 PARA CONTRATAÇÃO DE PESSOA FÍSICA**  
**PROCESSO DE SELEÇÃO - EDITAL Nº 040/2015**  
**CONSULTOR POR PRODUTO**  
**DATA DE CRIAÇÃO: 06/08/2015**

## **1. PROJETO**

Inovação da Gestão no Ministério da Justiça

## **2. ENQUADRAMENTO**

### **2.1 RESULTADOS**

Resultado 1.4 - Instrumentos de tecnologia da informação e comunicação – TICs desenvolvidos e validados para utilização nos processos de planejamento, decisão e avaliação do Ministério.

### **2.2 ATIVIDADES**

Atividade 1.4.1 - Realizar estudos sobre tecnologias da informação e comunicação – TICs aplicadas às estratégias decisórias, avaliativas e à organização dos processos de trabalho.

Atividade 1.4.2 - Desenvolver estratégias e TICs para utilização nos processos de gestão/avaliação do Ministério e nas ações de atendimento direto aos seus públicos-alvo e grupos beneficiários das suas políticas.

## **3. JUSTIFICATIVA**

O Ministério da Justiça (MJ) é responsável por diversas políticas públicas, incluindo temas de segurança pública, consumidor, entre outras. Dentro desse contexto, o MJ tem se valido da ampla utilização de Tecnologia da Informação (TI) na busca por sistematizar as suas ações e programas e, com isso, maximizar os resultados pretendidos com suas políticas.

Na condução desses projetos, o MJ diagnosticou recentemente que os dados relacionados às suas políticas finalísticas são dispersos em diversos bancos de dados produzidos e administrados por órgãos e instituições diferentes. Em particular, os dados relevantes para tomada de decisões relativas às políticas de segurança pública não são gerados somente por órgãos de segurança pública, como por exemplo, no caso dos dados produzidos pelas áreas de saúde, educação, moradia e assistência social que podem ter correlações fundamentais para compreensão de indicadores de segurança. A TI novamente tem papel essencial para facilitar o acesso e a organização da grande quantidade de dados disponíveis para a tomada de decisão.

O MJ já tem buscado adotar um modelo de gestão que utilize sistemas informatizados como apoio às políticas de segurança pública do país, como é o caso do desenvolvimento do SINESP, pela Secretaria Nacional de Segurança Pública - SENASP. Entretanto, o MJ pretende melhorar o alcance e desempenho de seus objetivos institucionais, realizando o aprimoramento, a construção ou adequação de seus sistemas informatizados, focando também em sistemas analíticos que auxiliam a tomada de decisão. Da mesma forma, o desenvolvimento de tais ferramentas contribuirá para a gestão estratégica do Ministério, ao permitir a visualização de informações relevantes sobre o resultado das ações do Ministério, bem como para as políticas de transparência e acesso à informação.

A contratação pleiteada é indispensável no atual contexto tecnológico do Ministério a fim de sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.

## **4. OBJETIVO DA CONTRATAÇÃO**

Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.

## **5. ESPECIFICAÇÃO TÉCNICA DOS SERVIÇOS A SEREM REALIZADOS**

## **5.1 Especificação (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de**

### **dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**

Atividade: a. Levantar os fluxos atuais relacionados à gestão da informação e base de dados utilizadas para a tomada de decisão.

Atividade: b. Orientar a otimização de fluxos de dados e informações com base em melhores práticas.

Atividade: c. Conhecer os procedimentos e padrões que estão sendo utilizados para construção de sistemas de BI e DW no Ministério da Justiça.

Atividade: d. Estabelecer procedimentos para construção e expansão de um silo de dados estruturados e não estruturados unificado no Ministério da Justiça, com base em tecnologias de banco de dados multi-dimensionais e Big Data.

Atividade: e. Analisar e comparar padrões e tecnologias a serem utilizadas para integração e análise de dados no Ministério da Justiça.

Atividade: f. Estabelecer procedimentos para a construção de processo e rotinas (Jobs) de metodologia para Extração, Transformação e Carga de dados para alimentação do Silo de Dados Gerenciais.

Atividade: f. Orientar a adoção de ferramentas e métodos com base nas melhores práticas.

Atividade: g. Avaliar o gap de qualificações necessárias para orientar trabalhos de capacitação e futuras contratações.

Atividade: h. Elaborar propostas que colaborem para a institucionalização da análise de dados no Ministério da Justiça.

Atividade: i. Elaborar propostas de continuidade, com base na capacitação de servidores do MJ e contratações relacionadas à continuidade das ações do Núcleo de Gestão da Informação.

## **6. REQUISITOS MÍNIMOS DE QUALIFICAÇÃO**

### **A. Formação Acadêmica**

#### **A.1 Formação acadêmica (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de**

#### **bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**

##### **6.1 - QUALIFICAÇÃO MÍNIMA:**

Diploma de conclusão de curso de nível superior em pelo menos um dos seguintes cursos: Engenharia da Computação, Análise de Sistemas, Processamento de Dados, Ciência da Computação ou áreas afins a Tecnologia da Informação; ou

Diploma de conclusão de curso de nível superior, em qualquer área, acompanhado de certificado de curso de pós-graduação stricto e/ou lato sensu na área de Tecnologia da Informação de, no mínimo, 360 horas, fornecido por instituição reconhecida pelo MEC; e

Experiência mínima de 03 (três) anos de experiência em Modelagem Multi-Dimensional de Dados e utilização de ferramentas de Extração, Transformação e Carga de dados (ETL) com utilização de ferramenta em Software Livre.

### **B. Exigências Específicas**

#### **B.1 Exigências específicas (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de**

#### **bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**

##### **6.1 - QUALIFICAÇÃO MÍNIMA:**

Diploma de conclusão de curso de nível superior em pelo menos um dos seguintes cursos: Engenharia da Computação, Análise de Sistemas, Processamento de Dados, Ciência da Computação ou áreas afins a Tecnologia da Informação; ou

Diploma de conclusão de curso de nível superior, em qualquer área, acompanhado de certificado de curso de pós-graduação stricto e/ou lato sensu na área de Tecnologia da Informação de, no mínimo, 360 horas, fornecido por instituição reconhecida pelo MEC; e

Experiência mínima de 03 (três) anos de experiência em Modelagem Multi-Dimensional de Dados e utilização de ferramentas de Extração, Transformação e Carga de dados (ETL) com utilização de ferramenta em Software Livre.

## 7. PRODUTOS OU RESULTADOS PREVISTOS

**7.1 Produtos (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**

Qtd. Parcelas: 5

ENQUADRAMENTO	DESCRIÇÃO DA PARCELA	VALOR DA PARCELA	PRAZO DE ENTREGA
1.4.1	Documento contendo diagnóstico dos processos da Coordenação-Geral de TI relacionados à gestão da informação e base de dados utilizadas para a tomada de decisão, além de propostas de otimização e articulação desses fluxos para atender ao Núcleo de Gestão da Informação.	R\$ 21,000.00	49 dias após a assinatura do contrato
1.4.2	Documento técnico contendo análise dos sistemas de Business Intelligence (BI) e Data Warehouse (DW) existentes no Ministério da Justiça com proposta de roteiro técnico para sua padronização e expansão para abranger bases de sistemas novos e legados.	R\$ 26,500.00	107 dias após a assinatura do contrato
1.4.1	Documento técnico contendo metodologia e padrões para integração dos dados utilizados no Ministério da Justiça	R\$ 23,000.00	154 dias após a assinatura do contrato
1.4.2	Diretrizes para evolução do Núcleo de Gestão da Informação, sugerindo ferramentas, métodos e perfis necessários para a melhoria das análises de dados do MJ.	R\$ 30,000.00	198 dias após a assinatura do contrato
1.4.2	Plano de continuidade das ações do Núcleo de Gestão da Informação a fim de suprir a demanda de análise de dados do MJ.	R\$ 25,500.00	247 dias após a assinatura do contrato

## 8. VALOR GLOBAL

**8.1 Valor global (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**

R\$ 126.000,00

## 9. LOCAL DE ENTREGA/REALIZAÇÃO

**9.1 Local de entrega/realização (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**  
brasilia

## 10. PRAZO DE EXECUÇÃO

**10.1 Prazo de execução (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**

**Data de Início:** Data da assinatura do contrato

**Período até:** 11 meses e 26 dias

**Data de Término:** 19/08/2016

## 11. NÚMERO DE VAGAS

**11.1 Número de vagas (Consultoria especializada para sugerir diretrizes para a realização de análise de bancos de dados a serem realizadas pelo núcleo de gestão da informação do Ministério da Justiça.)**  
1 vaga(s)

## 12. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO

1ª FASE - ANÁLISE DE CURRÍCULO:

Etapa 1: Atendimento das qualificações mínimas definidas no nível de instrução/exigência específicas. Tem caráter eliminatório. Caso o candidato não preencha as qualificações mínimas, será eliminado do certame.

Etapa 2: Pontuação segundo os seguintes critérios:

Item

Critério

Pontuação máxima atribuída por item

Mestrado ou Doutorado

Diploma de curso de pós-graduação stricto sensu (Mestrado ou Doutorado) na área de análise de dados ou gestão da informação - 1,00 por qualificação comprovada;

2

Experiência com análise de dados em políticas públicas

Experiência profissional de nível superior como Analista ou Pesquisador em Projetos de Cooperação nas áreas de Gestão da Informação e análise de dados no âmbito do Governo Federal - 1,00 por ano completo de experiência.

3

Experiência em modelagem multi-dimensional de banco de dados para análise de dados.

Experiência profissional nas áreas de Gestão da Informação com a modelagem multi-dimensional de banco de dados para análise de dados - 1 por ano completo excedente ao mínimo solicitado.

3

Experiência em ferramentas de ETL.

Experiência profissional nas áreas de Gestão da Informação e análise de dados com utilização de ferramentas de ETL em Software Livre - 1 por ano completo excedente ao mínimo solicitado.

3

Experiência em projetos utilizando metodologia de desenvolvimento ágil

Experiência profissional na utilização de metodologia de desenvolvimento no formato Ágil - 0,5 por projeto.

2

Experiência na construção de indicadores para políticas públicas

Experiência profissional de indicadores para políticas públicas no âmbito do Governo Federal - 0,5 por ano completo de experiência comprovada.

2

Pontuação máxima na Etapa 2

15

## 2ª FASE – EXPOSIÇÃO PRESENCIAL OU POR VIDEOCONFERÊNCIA:

Os 10 candidatos que apresentarem a maior pontuação global na Etapa 2 serão convocados para apresentar uma exposição presencial ou por videoconferência (de até 30 minutos) sobre “Gestão da Informação e políticas públicas”, a ser avaliada (0 a 15 pontos) conforme critérios de domínio na abordagem do conteúdo e profundidade (7 pontos), sequência lógica e coerência (4 pontos) e clareza na comunicação e habilidades para formulação de respostas (4 pontos). A banca de avaliação da exposição será composta por três membros. Para habilitação o candidato deve atingir no mínimo cinquenta por cento (50%) do total de pontos de cada critério de avaliação da exposição presencial ou por videoconferência. O candidato a ser selecionado será aquele que apresentar a maior pontuação decorrente da soma dos resultados obtidos na primeira e segunda fase do processo seletivo. Em caso de empate, serão considerados os seguintes critérios de desempate: (i) disponibilidade para início imediato do trabalho; (ii) maior nota em experiência comprovada em projetos de Modelagem Multi-Dimensional de Dados.

### 13. CONSIDERAÇÕES

#### 6.1 - QUALIFICAÇÃO MÍNIMA:

Diploma de conclusão de curso de nível superior em pelo menos um dos seguintes cursos: Engenharia da Computação, Análise de Sistemas, Processamento de Dados, Ciência da Computação ou áreas afins a Tecnologia da Informação; ou

Diploma de conclusão de curso de nível superior, em qualquer área, acompanhado de certificado de curso de pós-graduação stricto e/ou lato sensu na área de Tecnologia da Informação de, no mínimo, 360 horas, fornecido por instituição reconhecida pelo MEC; e

Experiência mínima de 03 (três) anos de experiência em Modelagem Multi-Dimensional de Dados e utilização de ferramentas de Extração, Transformação e Carga de dados (ETL) com utilização de ferramenta em Software Livre.

#### 6.2 – QUALIFICAÇÃO CLASSIFICATÓRIA:

Diploma de curso de pós-graduação stricto sensu (Mestrado ou Doutorado) na área de análise de dados ou gestão da informação;

Experiência com análise de dados em políticas públicas.

Experiência em modelagem multi-dimensional de banco de dados para análise de dados.

Experiência em ferramentas de ETL.

Experiência em projetos utilizando metodologia de desenvolvimento ágil.

Experiência na construção de indicadores para políticas públicas.